

MANAJEMEN USAHA PERKEBUNAN DAN PENGOLAHAN KAKAO DI PTPN XII PAGERGUNUNG KEBUN KENDENGLER

Roudlotul Badi'ah, S.M. | Yoga Dwi Anugrahadi, S.EI.
Evi Maya Odelia, S.IAN. | Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd.



MANAJEMEN USAHA PERKEBUNAN DAN PENGOLAHAN KAKAO

Roudlotul Badi'ah, S.M
Yoga Dwi Anugrahadi, S.EI
Evi Maya Odelia, S.IAN
Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd



Penerbit
Lembaga Chakra Brahmanda Lentera



Judul buku : Manajemen Usaha Perkebunan Dan Pengolahan Kakao
Penulis : Roudlotul Badi'ah, S.M, Yoga Dwi Anugrahadi, S.EI, Evi Maya Odelia, S.IAN, Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd

Editor : Penerbit Lembaga Chakra Brahmanda Lentera
Tata Letak : Penerbit Lembaga Chakra Brahmanda Lentera
Desain : Penerbit Lembaga Chakra Brahmanda Lentera
Sampul

Hak Cipta © 2022 Penerbit Lembaga Chakra Brahmanda Lentera
Anggota IKAPI (No. 278/Anggota Luar Biasa/JTI/2021)
Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri
Phone : +62 857-3387-8003
Website 1 : <https://sites.google.com/view/penerbitcandle>
Website 2 : <https://pub.candle.or.id/index.php/pub>
E-mail : candle.publishing@gmail.com

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apa pun, baik secara elektronis maupun mekanis, termasuk tidak terbatas pada memfotokopi, merekam, atau dengan menggunakan sistem penyimpanan lainnya, tanpa izin tertulis dari Penerbit.

Ilmu pengetahuan dan tindakan berdasarkan bukti terus berkembang dari berjalannya penelitian terbaru. Oleh karena itu, standar pengetahuan dan tindakan wajib diikuti seiring dengan penelitian dan pengalaman klinis berdasarkan bukti. Pembaca disarankan untuk memeriksa informasi dan hasil penelitian terbaru untuk memverifikasi ilmu pengetahuan, dan tindakan yang direkomendasikan serta kontraindikasi. Penerbit maupun penulis tidak bertanggung jawab atas kecelakaan dan/atau kerugian yang dialami seseorang atau sesuatu yang diakibatkan oleh penerbitan buku ini.

Roudlotul Badi'ah, S.M, Yoga Dwi Anugrahadi, S.EI, Evi Maya Odelia, S.IAN,
Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd,

Manajemen Usaha Perkebunan Dan Pengolahan Kakao
Kediri: Lembaga Chakra Brahmanda Lentera, 2022
Cetakan pertama, November 2022
1 Jil, 81 Hal, 21 x 29 cm

ISBN: 978-623-6541-97-5



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **“MANAJEMEN USAHA PERKEBUNAN DAN PENGOLAHAN KAKAO DI PTPN XII PAGERGUNUNG KEBUN KENDENGLEMBU”** dengan lancar dan dapat diselesaikan tepat waktu yang diharapkan.

Pelaksanaan dan pembuatan laporan penelitian dilaksanakan oleh penulis selama bulan Juli 2022 tidak lepas dari banyak pihak. Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Syamsul Huda, MT selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Muhadjir Anwar, SE., MM., CRP selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Binis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M. Si., CRP selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sekaligus dosen pendamping.
4. Pak Tirta selaku informan dan semua pihak dari PTPN XII Kebun Kendenglembu yang telah memberikan kesempatan dan penjelasan yang dibutuhkan selama pelaksanaan di lapangan dan penyusunan laporan.
5. Serta semua pihak yang terlibat yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang turut membantu dan memberikan semangat dalam menyusun laporan ini.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih memiliki kekurangan, sehingga dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga laporan penelitian ini dapat bermanfaat untuk semua pihak dalam memberikan kontribusi terhadap perkembangan teknologi dan ilmu pengetahuan.

Surabaya, 24 Juli 2022

Penulis



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan.....	4
1.4 Manfaat.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Manajemen.....	6
2.2 Bidang Manajemen	7
2.2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.2.2 Manajemen Operasional	10
2.2.3 Manajemen Pemasaran	11
BAB III METODE PENELITIAN.....	16
3.1 Perspektif Pendekatan Penelitian	16
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	16
3.3 Fokus Penelitian	17
3.4 Jenis dan Sumber Data	17
3.5 Teknik Penentuan Informan.....	18
3.6 Teknik Analisis Data	19
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	22
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	22
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	22
4.1.2 Maksud dan Tujuan Perusahaan	23
4.1.3 Lingkup Bidang Usaha	23
4.1.4 Visi dan Misi Perusahaan	24
4.1.5 Nilai-Nilai Perusahaan.....	24
4.1.6 Kebijakan Mutu	25
4.1.7 Lokasi Kebun PT Perkebunan Nusantara XII	26
4.2 Uraian Pelaksanaan Kegiatan	27
4.3 Manajemen Sumber Daya Manusia di PTPN XII Kebun Kendenglembu ...	29
4.3.1 Struktur Organisasi di PTPN Kebun Kendenglembu.....	29
4.3.2 Jumlah SDM dan Sistem Penggajian di PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	29
4.3.3 Status Pekerja di PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	30
4.3.4 Mutasi di PTPN XII.....	30
4.3.5 Pelatihan dan Pengembangan SDM di PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	31



4.3.6	Kesejahteraan Pekerja di PTPN XII Kebun Kendenglembu	32
4.4	Manajemen Operasional Pengolahan Kakao di PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	34
4.4.1	Pengelolaan Budidaya Kakao Edel dan Bulk	34
4.4.2	Pengolahan Biji Kakao di PTPN XII Kebun Kendenglembu	42
4.5	Manajemen Pemasaran Kakao di PTPN XII Kebun Kendenglembu	53
4.5.1	Bauran Pemasaran Produk Biji Kakao PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	53
4.5.2	Analisis SWOT Produk Biji Kakao PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	58
4.6	Dampak Limbah Produksi Pabrik Pengolahan Kakao PTPN XII Pagunungan Kebun Kendenglembu Terhadap Lingkungan	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		63
5.1	Kesimpulan	63
5.2	Saran	65
DAFTAR PUSTAKA		67
LAMPIRAN.....		71



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1	Tampilan Dalam Buah Kakao Inferior.....	44
Tabel 4. 2	Waktu dan Temperatur untuk Fermentasi.....	46
Tabel 4. 3	Ukuran Biji Kakao	51
Tabel 4. 4	Tipe Kualitas Biji Kakao.....	52
Tabel 4. 5	Harga Biji Kakao Edel dan Bulk.....	56
Tabel 4. 6	Matriks SWOT	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Produksi Kakao Terbesar di Dunia dan Indonesia Tahun 2020	1
Gambar 1. 2	Grafik Profitabilitas Segmen Kakao Edel dan Kakao Bulk	3
Gambar 3. 1	Nilai-Nilai Perusahaan.....	24
Gambar 3. 2	Lokasi Kebun PTPN XII di Jawa Timur	26
Gambar 4. 1	Struktur Organisasi PTPN XII Kebun Kendenglembu	29
Gambar 4. 2	Klon Anjuran Kakao Edel	35
Gambar 4. 3	Klon Anjuran Kakao Bulk.....	36
Gambar 4. 4	Tahap Pembibitan Kakao	36
Gambar 4. 5	Pola Pangkas Pada TBM Kakao Asal Plagiotrop.....	37
Gambar 4. 6	Pemangkasan Pada TM Muda	38
Gambar 4. 7	Jam Pangkasan.....	38
Gambar 4. 8	Warna Buah Kakao Masak	39
Gambar 4. 9	Proses Pemanenan, Angkutan, dan Pengiriman Biji Basah ke Pabrik.....	39
Gambar 4. 10	Penggerek Buah Kakao	40
Gambar 4. 11	Contoh Batang dan Daun yang Terkena VSD.....	41
Gambar 4. 12	Busuk Buah Pada Kakao Edel.....	42
Gambar 4. 13	Diagram Alir Pengolahan Kakao.....	43
Gambar 4. 14	Proses Penerimaan dan Penimbangan Biji Kakao	45
Gambar 4. 15	Proses Fermentasi Biji Kakao	47
Gambar 4. 16	Proses Penjemuran Biji Kakao (Sun Dryer).....	48
Gambar 4. 17	Proses Pengeringan Biji Kakao (Cocoa Dryer)	49
Gambar 4. 18	Proses Sortasi Biji Kakao	51
Gambar 4. 19	Penyimpanan Produk Biji Kakao di Gudang Ready	53
Gambar 4. 20	Buah Kakao di PTPN XII Kebun Kendenglembu.....	54
Gambar 4. 21	Tujuan Ekspor Produk Biji Kakao dari PTPN XII.....	56





ISBN 978-623-6541-97-5 (PDF)

